



上海财大成本分析与控制

(钻石课程)

麦肯锡曾这样评价中国企业：成本优势的巨人却是成本管理上的侏儒。其实，成本控制是一门花钱的艺术，如何将每一分钱花的恰到好处、将企业每一种资源用到最需要它的地方，是企业在新的商业时代共同面临的难题。在复杂多变的经营环境下，越来越多的企业开始加强成本控制来增强企业抗风险的能力，而传统与狭义意义上的“开源节流”思想早已无法满足现代企业的发展需求。

成本管控管理开始走上了前台，“开源节流”更多的与企业发展整体战略融为一体，成本结构应与战略相配合，使成本管理与企业目标真正实现“无缝对接”。在那些成功的企业中，有效地成本分析与控制是如何实现的？格兰仕集团为何可以把成本做的低到无人能及？而百安居的节俭精细化哲学又能给予管理者们什么样的启示？本课程将为您一一揭晓如何建立起科学合理的成本分析与控制系统，如何让管理者全面、清晰地掌握影响公司业绩的核心环节，全面了解公司的成本构架、盈利情况，进而把握正确的决策方向，从根本上改善企业成本状况，真正实现有效的成本控制。

您不得不参加的课程：

- 构建全面的企业成本管理思想，寻求改善企业成本的有效方法
- 透彻理解成本与企业整体管理的关系，洞察成本管理与企业其他经营环节的联系
- 跳出传统成本控制框架，从经营战略角度出发，整体制定成本控制与管理体系
- 掌握成本管理国际经验与先进的理念和工具
- 通过案例反思企业自身内部成本管控系统的缺陷，并明确相应的改进方向

通过两天的系统培训，您将从中获得：

- 了解现代成本的构成和其不同分类
- 深入解析成本管理系统的架构和不同层面之间的相互关系
- 掌握高效成本管理从预测、核算到分析考核的具体流程
- 加强成本控制内容和程序的巩固

上海财经大学 MBA 学院 EDP 中心



- 学习新颖的降低成本途径
- 课程与学员企业自身情况想结合，找到自己的成本关键点

谁应该来参加：

- 财务总监、高级财务经理
- 财务经理、会计经理
- 成本会计
- 财务分析人员
- 预算责任中心负责人

课程费用：

公开课课程为期2天，培训费用为3900元人民币，包括授课费用、内部资料费用和午餐茶歇费用。

课程介绍：

现代的成本理念，构建财务人员和决策者的伙伴关系

- 成本概念，成本费用构成
- 成本的分类
- 现代成本管理系统的构成
- 成本管理的不同层面
- 各部门及每位员工对成本的影响
- 案例：汽车配件行业的成本现状

通过高效的成本管理，提高企业的盈利能力

- 成本预测
 - 预测方法
 - 目标成本的确定
- 成本计划
 - 如何让计划，更好支持整个公司的运营。

上海财经大学 MBA 学院 EDP 中心



- 成本核算
 - 成本核算的原则
 - 成本的核算方法
 - ✓ 订单法（案例分析）
 - ✓ 分步法（案例分析）
 - ✓ 作业成本法（福特 ABC 成本案例分析）
- 成本分析与考核
 - 标准成本制与差异分析（料、工、费——案例分析）
 - 成本结构与本量利分析（案例分析）
 - 成本分析与控制的战略视角
- 成本控制
 - 成本控制的内容
 - 成本控制的程序
- 降低成本途径
 - 途径一
 - 途径二
 - 途径三

 **结合企业自身情况，找到成本关键点**

时间和地点：

开课	开课时间（2011 年）				
时间和地点	3 月	5 月	7 月	8 月	11 月
时间	18-19	20-21	21-22	18-19	21-22
地点	上海	上海	北京	上海	上海

报名及汇款方式：

- 在线申请。请登录上海财经大学教育培训网站，选定您想要申请的课程，点击在线申请即可进行课程申请。

上海财经大学 MBA 学院 EDP 中心



- 以传真或电邮的方式递交课程申请表。您可以致电销售人员索取课程申请表。

开户人：上海财经大学 帐 号：316777-00014403864 帐 户：上海银行上财支行 注：开具中央单位行政事业性收费统一收据	开户人：上海高顿企业管理咨询有限公司 开户行：022582-工行上海市不夜城支行 账 号：1001258209300348842 注：开具企业税务发票
---	--

客户反馈：

培训内容和培训教师都非常合适，是以往年度培训中最好的！

——强生（中国）有限公司 财务总监

指出了当前成本分析与控制工作中存在的问题和误区，老师提出的一些先进经验、理论及工具都对日后的工作有极大的帮助。

——中船澄西船舶修造有限公司 副总会计师

老师能在短短两天时间内由浅入深，把成本管理、控制理论、实践要点都阐述清楚，并结合实例教会大家如何进行管控，非常受用！

——上海味好美食品有限公司 成本总监

老师在财务人员如何跳出就成本分析成本的思维方式、如何从管理者的角度看成本分析和管理的做了很多有启发的阐述。

——上海复星高科技（集团）有限公司 投资者关系部副总经理

讲师的开拓思维与发散性思维，让我更深刻的理解成本分析与控制的目的，改变以前对成本分析狭隘的理解。

——南通瑞利化学有限公司 成本经理

老师讲的很好，通过学习使学员对成本的分析与控制有更深刻地理解和把握，特别是对多数财务人员在理解作业成本、作业管理以及成本转移而非控制的区别等方面有了更大的提高。

——常州威尔斯通焊接设备有限公司 财务主管

课程不仅拓展了我的思路，也对我工作起了具体的指导作用。谢谢！

——上海恺杰汽车塑料零部件有限公司 制造部经理

资料充分，案例翔实，对加强成本管理有了更深刻的理解。

——雪佛龙菲利普斯化工（中国）有限公司 成本会计

上海财经大学 MBA 学院 EDP 中心